

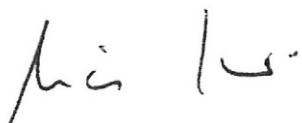


Liebe Geförderte, liebe Freundinnen und Freunde von MERCUR,

gerade in schwierigen Zeiten ist es umso erfreulicher, dass wir auch in diesem Jahr wieder auf eine erfolgreiche Zusammenarbeit mit der Universitätsallianz Ruhr zurückblicken können: MERCUR hat vielversprechende Forschungsanträge bewilligt und die Global Young Faculty, unser Förderprogramm für Nachwuchswissenschaftler*innen, hat spannende Projekte auf den Weg gebracht.

Wir möchten uns bei Ihnen für Ihr Vertrauen in MERCUR und seine Programme bedanken und freuen uns darauf, Sie auch im nächsten Jahr bei der Umsetzung unserer gemeinsamen Projekte und Vorhaben zu unterstützen.

Die Zukunft ist voller Aufgaben und Hoffnungen. (Nathaniel Hawthorne)
Das MERCUR-Team wünscht Ihnen in diesem Sinne ein schönes und besinnliches Weihnachtsfest sowie ein gesundes, glückliches und hoffnungsvolles neues Jahr!



Prof. Dr. Ulrich Herbert



Dr. Arne Schumacher



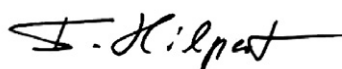
Till Hartwig



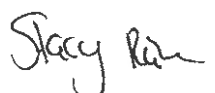
Dr. Hans Stallmann



Daniela Riebandt



Isabell Hilpert



Stacy Rühle